

«Wir prüfen juristische Schritte»

Ethos-Präsident Biedermann wurde von einer Stiftungs- und einer Verwaltungsrätin angegriffen. Nun kontert er

VON NIKLAUS VONTOBEL

«Eigene Prinzipien über Bord geworfen», «Nachfolgeplanung verzögert» – die Vorwürfe sind happig, die Françoise Bruderer und Monika Roth gegen Ethos-Präsident Dominique Biedermann erheben. Bruderer, Chefin der Pensionskasse der Schweizer Post, trat unter Protest aus dem Ethos-Stiftungsrat zurück; Roth, eine auf Compliance-Fragen spezialisierte Anwältin, aus dem Verwaltungsrat von Ethos Services.

Herr Biedermann, wie konnte es zu so einem Eklat kommen bei Ethos? Dominique Biedermann: Der Stiftungsrat von Ethos und der Verwaltungsrat von Ethos Services waren sehr erstaunt über die Aussagen von Frau Bruderer und Frau Roth, die beide unerwartet ausgetreten sind. Die Kritik ist völlig unberechtigt.

Warum ist die Kritik nicht in den Ethos-Gremien adressiert worden? Ich kann nicht kommentieren, was die Diskussionen waren in den letzten Sitzungen. Das ist gesetzlich verboten. Verwaltungsräte in der Schweiz unterliegen einer Stillhaltepflicht.

Was antworten Sie auf die Kritik, Ihre Nachfolge sei nicht geregelt? Das ist nicht korrekt. Wir haben dies 2012 angegangen, als Ethos schon 15 Jahre alt war, und auch öffentlich gemacht. Damals waren noch vier Gründer dabei. Stiftungsrat und Verwaltungsrat beschlossen damals einstimmig, inklusive der zwei Ausgetretenen: die Stiftung sei nun erwachsen und könne an die nächste Generation übergeben werden. Die vier Gründer sollten gestaffelt und geordnet abtreten. Der erste Schritt war der Rücktritt von Kaspar Müller, damals Verwaltungsratspräsident von Ethos Services und Präsident des Stiftungsrates. Gleichzeitig gab ich damals alle meine operativen Tätigkeiten ab und übernahm diese beiden Präsidiumsposten. Der zweite Schritt war 2017, als Jacques Zwahlen sein Amt als Vizepräsident der Stiftung abgab. Der dritte Schritt war für 2019 geplant: Claude-Victor Comte hätte als Ethos-Services-Vizepräsident abtreten sollen. Aber er verstarb vor drei Monaten.

Wann wären Sie nach diesem Plan zurückgetreten? Ich sollte als Letzter von Bord gehen, sobald die beiden Räte von Ethos nachhaltig funktionieren – ohne die vier Gründungsmitglieder. Dafür hatten wir uns ungefähr das Jahr 2021 vorgegeben.

Diese Planung wurde nun durch den Todesfall und die zwei Austritte über den Haufen geworden?



«Sehr erstaunt»: Biedermann über die Angriffe. ALESSANDRO DELLA BELLA/KEYSTONE

Wir werden nun beschleunigt nach Nachfolgern suchen müssen. Es müssen Persönlichkeiten sein, die gut ins bestehende Team passen. An den Generalversammlungen nächsten Juni wollen wir bereits zwei oder drei neue Mitglieder vorschlagen.

Sie treten also zurück, wenn die neue Generation bereit ist? Richtig. Wir wollen Pensionskassen helfen, nachhaltig zu investieren. Dafür müssen wir als Ethos natürlich selber nachhaltig funktionieren. Der Übergang an die zweite Generation muss geordnet laufen.

Ihre Kritiker bemängeln eine

Machtballung bei Ihnen. Sie sind Präsident der Ethos Stiftung und von Ethos Services. Ihre Frau hat eine wichtige Aufgabe in der Direktion. Der neue CEO, Vincent Kaufmann, gilt als Ihr Zögling. Müsste da nicht heute schon ein möglicher Nachfolger für Sie da sein, um ein Gegengewicht zu haben?

Vincent Kaufmann leitet Ethos voll unabhängig von mir. Zudem haben wir bereits zwei Persönlichkeiten als Vizepräsidenten. Hans-Peter Uster, langjähriger Zuger Regierungsrat, als Vizepräsident des Stiftungsrates, und Philippe Doffey, Generaldirektor der Lausanner Versicherung «Retraites Populaires», als Vizepräsident von Ethos Services.

Könnten das Ihre Nachfolger sein? Das ist noch nicht beschlossen. Aber wir holen fast jedes Jahr neue Persönlichkeiten in die Ethos-Räte. Dieses Jahr zum Beispiel ein Geschäftsleitungs-Mitglied der Stiftung Abendrot.

Aber Herr Biedermann in den Räten zu haben und Frau Biedermann in der Geschäftsleitung ist heikel. Sie ist seit bald zwanzig Jahren bei Ethos. Von Anfang an haben die Ethos-Räte ohne meine Anwesenheit und einstimmig, inklusive der zwei Ausgetretenen, alle notwendigen Massnahmen getroffen, um potenzielle Interessenkonflikte zu vermeiden. Es war ganz klar geregelt, dass Mitarbeiter zu unseren Vizepräsidenten gehen würden, wenn sie ein Problem hätten mit mir oder meiner Frau. Das kam in 19 Jahren nie vor. Die Kritik ist nicht verständlich. Umso mehr als wir in den letzten zwei Jahren sehr gute Ergebnisse haben. Wir haben jeden Monat mehr Kunden, mehr Mitglieder, mehr Mandate.

Sie würden solche Konstellationen nie tolerieren bei Unternehmen, zu denen Sie Empfehlungen abgeben. Wir sind nicht börsennotiert. Wir haben starke Kontrollmechanismen und eine klare Trennung zwischen strategischen und operativen Aufgaben.

Diese Trennung wird aufgehoben, wenn Herr und Frau Biedermann am Küchentisch sitzen. Nein, wir trennen Arbeits- und Familienzeit sehr klar, und das seit 19 Jahren. Ich habe übrigens seit meinem Wechsel auch kein fixes Büro mehr bei Ethos. In meinem ehemaligen Büro sitzt nun Vincent Kaufmann. Er leitet Stiftung und Ethos Services unabhängig von mir. Die Medienarbeit macht Vincent Kaufmann auch seit zwei Jahren. Mich sehen dort nur noch, wenn Ethos den Medien seine jährliche Auswertung aller Generalversammlungen vorstellt. Das hat Kaspar Müller früher ebenfalls getan. Ansonsten vertritt ich Ethos zusammen mit Vincent Kaufmann gegenüber anderen Unternehmen. Das steht im Pflichtenheft des Präsidenten drin.

Ihr «Doppelmandat» als Präsident der Stiftung und von Ethos Services zugleich wurde auch kritisiert. Ein Doppelmandat ist, wenn jemand gleichzeitig CEO und Verwaltungsratspräsident ist, nicht wenn jemand zwei Mandate hat in Verwaltungs- oder Stiftungsräten, wie das bei mir der Fall ist. Letzteres hat Ethos nie angegriffen.

War es nicht ein Fehler, ohne Übergang ins Präsidium zu wechseln? Wir haben den Abgang von Kaspar Müller zwei Jahre im Voraus bekannt ge-

macht. Der neue CEO wurde ebenfalls mehrere Monate vorher angekündigt. Bis es zum Wechsel kam, wurden Vincent Kaufmann und ich beide in die neuen Aufgaben eingeführt, von einem externen Coach, damit wir korrekt in unseren neuen Funktionen arbeiten. Mit einer klaren Aufgaben-Teilung.

War es nicht einfacher als Sie und Ihre Frau in der Direktion waren? Heute leiten Sie das Gremium, das die Direktion überwachen soll – und damit auch Ihre Frau. Es ist heute einfacher. Meine Frau und ich haben keine Arbeitsbeziehung mehr. Heute ist das Vincent Kaufmann. Wenn er ein Problem hat, wendet er sich an die Vizepräsidenten.

Was sagen denn diese Vizepräsidenten zu der Kritik? Wir haben am Dienstag eine Mitteilung verschickt. Darin äussern Sie sich.
Mit der Aussage, beide Räte bekräftigten ihr vollstes Vertrauen und ihre Unterstützung für den Präsidenten? Richtig.

Nun werden drei Personen ersetzt? Ja, wir müssen jetzt analysieren, welche Stärken und Schwächen wir derzeit haben in den Ethos-Räten. Dann wissen wir, was für Personen wir suchen müssen. In diese Suche fliesst auch ein, dass wir einen Nachfolger für mich brauchen. Das machen wir mit einem externen Berater.

Wird die PK der Schweizer Post bei Ethos ausscheiden und zur Ihrem Konkurrenten Asir-SVVK wechseln, die die PK Post mitgegründet hat? Wir haben mehr als 220 Institutionen als Mitglieder. Alle sind sehr vom Mehrwert nachhaltiger Anlagen überzeugt, auch die PK Post. Wir bieten verschiedene Produkte an. Die PK Post wird entscheiden, wer in der Schweiz die beste Qualität hat.

Was soll die Öffentlichkeit denken, wenn es so einen Eklat gibt bei einer Stiftung für Nachhaltigkeit? Ich bin sehr erstaunt, dass die zwei ausgetretenen Damen sich in den Medien äussern. Das kommt sehr selten vor, dass Verwaltungsräte austreten und am nächsten Tag sich an die Medien wenden. Gesetzlich ist das sehr heikel.

Werden Sie juristisch vorgehen gegen Frau Bruderer und Frau Roth? Wir prüfen, juristische Schritte einzuleiten.

Suchen Sie auch das Gespräch? Wir sind immer offen für Gespräche, waren wir auch immer.

Anlagefonds-Kurse vom 15.12.2017

Titel	Inventarwert	Veränd. % 2017	Valor
Basellandschaftliche Kantonalbank			
Basellandschaftliche KB			
BLKB Fund (CH) Swiss Dynamic Allocation B CHF	107.70	+12.76	22767584
BLKB NGF Balanced A*	109.03	+7.52	31859921
BLKB NGF Balanced B*	109.03	+7.52	31859924
BLKB NGF Yield A*	103.59	+3.72	31857888
BLKB NGF Yield B*	103.59	+3.72	31857890
MIGROS BANK			
Service Line 0848 845 400 www.migrosbank.ch			
Migros Bank			
Migros Bank (CH) Fd 0 B*	100.99	n.a.	36569662
Migros Bank (CH) Fd 0 V*	101.07	n.a.	36569669
Migros Bank (CH) Fd 10 A*	109.07	+2.22	2340642
Migros Bank (CH) Fd 10 V*	113.61	+2.36	2340643
Migros Bank (CH) Fd 25 B*	114.54	+5.23	2340647
Migros Bank (CH) Fd 25 V*	118.12	+5.38	2340649
Migros Bank (CH) Fd 40 A*	119.06	+7.89	2340651
Migros Bank (CH) Fd 40 V*	122.87	+8.06	2340652
Migros Bank (CH) Fd 45 B*	118.00	+8.72	2340655
Migros Bank (CH) Fd 45 V*	104.45	n.a.	2340656
Migros Bank (CH) Fd 65 B*	106.05	n.a.	36569671
Migros Bank (CH) Fd 85 B*	107.86	n.a.	36569677

Titel	Inventarwert	Veränd. % 2017	Valor
Migros Bank (CH) Fd EuroStock A*	80.92	+19.52	2340662
Migros Bank (CH) Fd IntStock A*	121.26	+17.01	2340665
Migros Bank (CH) Fd Sust 0 B*	100.71	n.a.	36569683
Migros Bank (CH) Fd Sust 0 V*	100.80	n.a.	36569685
Migros Bank (CH) Fd Sust 25 B*	102.43	n.a.	36569688
Migros Bank (CH) Fd Sust 25 V*	102.53	n.a.	36569690
Migros Bank (CH) Fd Sust 45 B*	133.48	+7.02	10270655
Migros Bank (CH) Fd Sust 45 V*	135.59	+7.24	10270610
Migros Bank (CH) Fd Sust 65 B*	105.54	n.a.	36569693
Migros Bank (CH) Fd Sust 65 V*	107.44	n.a.	36569696
Migros Bank (CH) Fd SwfBond A*	110.80	-0.22	2340670
Migros Bank (CH) Fd SwfBondMT A*	105.49	-0.42	2340675
Migros Bank (CH) Fd SwfImmo A*	134.43	+3.91	10831172
Migros Bank (CH) Fd SwfStock A*	133.07	+19.16	2340658
Migros Bank (Lux) Fd 30 A*	133.48	+5.42	2635463
Migros Bank (Lux) Fd 30 B*	221.77	+5.42	2635465
Migros Bank (Lux) Fd 40 EUR A*	119.05	+3.75	2635460
Migros Bank (Lux) Fd 40 EUR B*	187.79	+3.75	2635461
Migros Bank (Lux) Fd 50 A*	158.23	+9.23	2635463
Migros Bank (Lux) Fd 50 B*	257.87	+9.23	2635465
Migros Bank (Lux) Fd InterBd A*	79.48	+6.00	2635476
Migros Bank (Lux) Fd InterBd B*	158.01	+6.00	2635478
Migros Bank (Lux) Fd IntStk A*	110.14	+18.03	2635483
Migros Bank (Lux) Fd IntStk B*	148.99	+18.04	2635484
Migros Bank (Lux) Fd SwfStock A*	140.48	+21.00	2635486
Migros Bank (Lux) Fd SwfStock B*	177.97	+21.00	2635488
NEUE AARGAUER BANK			
Neue Aargauer Bank			
NAB Aktien Schweiz B	117.49	+18.15	26640406
NAB Obligationen CHF B	99.12	-0.52	26640407

Titel	Inventarwert	Veränd. % 2017	Valor
RAIFFEISEN			
www.raiffeisen.ch Tel. 0844 888 808			
Raiffeisen			
EURO STOXX 50 EUR Dis*	133.60	+10.48	12092758
Pension Growth A Dis*	126.52	+13.35	21046218
Pension Growth I Acc*	131.27	+13.38	18932233
Raiffeisen Conv Bond Global B*	107.92	+0.30	3291267
Raiffeisen Euro Oblig A*	83.10	-0.80	161794
Raiffeisen Euro Oblig B*	192.92	+0.77	161797
Raiffeisen EuroAc A*	111.31	+7.63	161801
Raiffeisen EuroAc B*	158.38	+8.43	161804
Raiffeisen Futura Global Bond A*	87.44	+1.51	1198103
Raiffeisen Futura Global Bond B*	100.94	+1.95	23666710
Raiffeisen Futura Global Stock A*	97.12	+16.39	1198100
Raiffeisen Futura Global Stock B*	131.79	+17.08	23666709
Raiffeisen Futura Swiss Franc Bond A*	110.25	+0.97	1198099
Raiffeisen Futura Swiss Franc Bond B*	102.97	+0.27	23666708
Raiffeisen Futura Swiss Stock A*	268.56	+20.36	1198098
Raiffeisen Futura Swiss Stock B*	139.78	+21.12	23666681
Raiffeisen Global Invest Balanced A*	127.39	+7.29	527516
Raiffeisen Global Invest Balanced B*	161.33	+7.46	527518
Raiffeisen Global Invest Equity A*	100.90	+12.15	423480
Raiffeisen Global Invest Equity B*	105.38	+12.38	423774
Raiffeisen Global Invest Growth A*	112.48	+10.39	1300431
Raiffeisen Global Invest Growth B*	116.83	+10.39	1300437
Raiffeisen Global Invest Yield A*	111.18	+4.72	527513
Raiffeisen Global Invest Yield B*	147.03	+4.71	527514
Raiffeisen Index-SPI Dis*	156.56	+19.45	12092756

Titel	Inventarwert	Veränd. % 2017	Valor
Aargauische Kantonalbank			
www.aargauische-kantonalbank.ch			
Swisscanto Invest			
by Zürcher Kantonalbank			
Swisscanto (Schweiz)			
Swisscanto (CH) BF Convertible International AAH CHF*	105.49	+6.79	1771321
Swisscanto (CH) BF Corporate CHF AA CHF*	96.13	-0.03	277966
Swisscanto (CH) BF Corporate hedged CHF AAH CHF*	105.09	+4.31	70990
Swisscanto (CH) BF International II A*	77.40	+2.99	277967
Swisscanto (CH) Commodity Fund Dynamic AA CHF*	37.73	-9.37	2889653
Swisscanto (CH) EF Asia AA USD*	110.60	+31.48	42247
Swisscanto (CH) EF Emerging Markets AA USD*	194.48	+26.37	466126
Swisscanto (CH) EF Eurobond AA EUR*	150.05	+12.07	42257
Swisscanto (CH) EF Europe II AA EUR	165.70	+9.61	277965
Swisscanto (CH) EF Gold II in Liquidation A*	n.a.	n.a.	122382
Swisscanto (CH) EF Green Invest AA CHF*	132.62	+22.76	907430
Swisscanto (CH) EF North America AA USD*	472.74	+18.69	42243
Swisscanto (CH) EF Small & Mid Caps CH II AA CHF*	764.88	+27.04	277960
Swisscanto (CH) EF Switzerland II AA CHF	428.58	+18.68	277964
Swisscanto (CH) EF Tiger AA USD*	120.74	+36.96	591069

Titel	Inventarwert	Veränd. % 2017	Valor
Swisscanto (CH) PF Vaka AA CHF*	367.61	+13.85	277963
Swisscanto (CH) Real Estate Fund FICA*	132.80	-0.18	3743094
Swisscanto (LU) BF AUO AT	237.32	+3.97	1544305
Swisscanto (LU) BF CAD AT	203.89	+1.21	1544299
Swisscanto (LU) BF CHF AA	107.29	-1.09	1363575
Swisscanto (LU) BF CHF AT	132.94	-1.09	1544302
Swisscanto (LU) BF EUR AT	101.50	-0.26	1544301
Swisscanto (LU) BF GBP AT	124.56	+0.71	1544300
Swisscanto (LU) BF International AA	80.90	+2.46	644521
Swisscanto (LU) BF International AT	112.02	+2.46	1544323
Swisscanto (LU) BF Medium Term CHF AA	93.87	-0.86	848035
Swisscanto (LU) BF Medium Term CHF AT	116.61	-0.61	1544318
Swisscanto (LU) BF Medium Term EUR AT	134.73	-1.13	1544319
Swisscanto (LU) BF Medium Term USD AT	148.34	+0.60	1544308
Swisscanto (LU) BF ST Global High Yield ATH CHF	121.14	+1.22	11963041
Swisscanto (LU) BF USD AT	172.74	+2.16	1544297
Swisscanto (LU) EF Global Innovation Leaders AT	301.93	+10.37	1002629
Swisscanto (LU) EF Selection International AT CHF	185.63	+17.32	2278995
Swisscanto (LU) PF Balanced (EUR) AA	135.49	+5.90	1092988
Swisscanto (LU) PF Balanced (EUR) AT	175.19	+5.90	1544240
Swisscanto (LU) PF Balanced AA CHF	185.68	+10.11	1092981
Swisscanto (LU) PF Balanced AT CHF	225.89	+10.10	1544304
Swisscanto (LU) PF Dynamic 0-50 DT CHF	109.24	+7.08	12041876
Swisscanto (LU) PF Equity AT CHF	362.52	+20.08	1092986
Swisscanto (LU) PF Growth AT CHF	296.29	+13.01	1092984
Swisscanto (LU) PF Income AA CHF	104.60	+0.54	1092976
Swisscanto (LU) PF Income AT CHF	141.69	+0.54	1544205
Swisscanto (LU) PF Yield (EUR) AA EUR	120.21	+3.78	1092928
Swisscanto (LU) PF Yield AA CHF	144.94	+5.99	1092980
Swisscanto (LU) PF Yield AT CHF	184.25	+5.98	1544231

*Inventarwert vom Vortag
Alle Angaben ohne Gewähr, Quelle **vwdgroup**: